

**SISTEMA CONTABLE 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>27,296,105.81</b>	<b>31,078,394.46</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	27,296,105.81	31,078,394.46
<b>Aplicación</b>	<b>30,162,041.31</b>	<b>25,473,617.14</b>
Servicios Personales	17,313,376.85	16,486,756.46
Materiales y Suministros	842,266.24	710,406.99
Servicios Generales	7,508,193.95	5,925,198.85
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	543,998.32	539,356.72
Ayudas Sociales	350,000.00	350,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	3,604,205.95	1,461,898.12
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>(2,865,935.50)</b>	<b>5,604,777.32</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>13,352,053.23</b>	<b>9,718,948.65</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,224,624.70	39,625.60
Otros Orígenes de Inversión	11,127,428.53	9,679,323.05
<b>Aplicación</b>	<b>10,463,681.86</b>	<b>9,205,784.91</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	4,858,904.54	601,668.39
Otras Aplicaciones de Inversión	5,604,777.32	8,604,116.52
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>2,888,371.37</b>	<b>513,163.74</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>49,261.81</b>	<b>73,260.40</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	49,261.81	73,260.40
<b>Aplicación</b>	<b>24,967.91</b>	<b>1,896.90</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	24,967.91	1,896.90
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>24,293.90</b>	<b>71,363.50</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>46,729.77</b>	<b>6,189,304.56</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>17,946,168.45</b>	<b>11,756,863.89</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>17,992,898.22</b>	<b>17,946,168.45</b>


 Lic. María Esther García Ruiz

Encargada de la Oficina de la Gubernatura del Estado


 C.P. Nancy Vázquez Montesinos

Encargada de la Coordinación Administrativa

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".